Fit für Führungsaufgaben

für InteressenvertreterInnen in der Verkehrsbranche

Kurs 2027 bis 2028

IAK

Institut für
Angewandte
Kreativität ®

in Kooperation mit

Vereinte Dienstleistungsgewerkschaft ver.di
FG Busse und Bahnen,
FG Luftverkehr und Maritime Wirtschaft

Sie sind / Du bist

- ein/e InteressenvertreterIn mit Leitungsaufgaben (z. B. als Vorsitzende/r oder StellvertreterIn des Gremiums oder der Ausschüsse) oder
- mit anderen Leitungsaufgaben betraut bzw. planst, eine solche Funktion zu übernehmen
- Du arbeitest unter schwieriger gewordenen Rahmenbedingungen und veränderten Anforderungen
- Du bist Kollegin bzw. Kollege im Gremium und hast Führungsaufgaben – nicht als Selbstzweck, sondern damit das Gremium erfolgreicher wird
- Du bist bei den Beschäftigten verankert und verhandelst mit dem Arbeitgeber

Sie suchen / Du suchst

- eine Fortbildung, durch die du handlungs- und durchsetzungsfähiger wirst: strategisch und persönlich als Führungskraft – im Gremium und in deinem Betrieb
- Austausch und Vernetzung mit anderen KollegInnnen mit Führungsaufgaben

Erwartungen und Ziele

- meinen Führungsstil entwickeln – mich und andere führen
- mein Gremium und die Beschäftigten aktivieren und beteiligen
- meine Arbeit und die des Gremiums gut organisieren
- konfliktbereit sein, Macht und Durchsetzungsfähigkeit organisieren und gleichzeitig lösungsorientiert mit dem Management verhandeln
- Strategie des Gremiums weiterentwickeln und Veränderung gestalten
- über den Betrieb hinausdenken und mich mit anderen vernetzen
- betriebswirtschaftliche Handlungskompetenz erwerben und wirtschafts- und sozialpolitische Rahmenbedingungen verstehen und beeinflussen

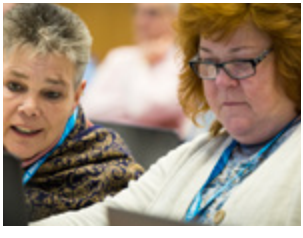
Unser Angebot

Das Besondere dieser Fortbildung ist eine umsetzungsorientierte Form des Lernens.

Maßgeschneidert: Dein persönliches Entwicklungsthema steht im Vordergrund. Vor welchen Herausforderungen stehe ich in meiner Leitungsfunktion, was kann ich gut und was will ich am Ende der Fortbildung bei mir weiterentwickelt und im Betrieb umgesetzt haben?

Geschlossene Gruppe mit 12–15 Kolleginnen und Kollegen in ähnlichen Funktionen über 15 Monate: kollegialer Austausch und gegenseitige Unterstützung in vertraulichem Rahmen.

Die **Umsetzung im Betrieb** wird begleitet. Deine konkreten Erfahrungen – und Schwierigkeiten – bei der Umsetzung des »Gelernten« im Betriebsalltag sind wesentlicher Teil der Fortbildung. Sie werden bearbeitet in Lerngruppen, in kollegialer Beratung, in Einzelsupervision und in den Seminarmodulen.



Qualität durch **besondere Lernkonzepte**, ausgewiesene ExpertInnen als ReferentInnen und TrainerInnen mit genauer Kenntnis der aktuellen betrieblichen Realitäten von InteressenvertreterInnen und Management in der Verkehrsbranche.

Über den Betrieb **hinausdenken** und sich mit anderen **vernetzen**.

Dauer

Seminarmodule und Onlineworkshops, insgesamt 20 Tage.

Davon fünf Präsenzmodule, jeweils drei bis vier Tage

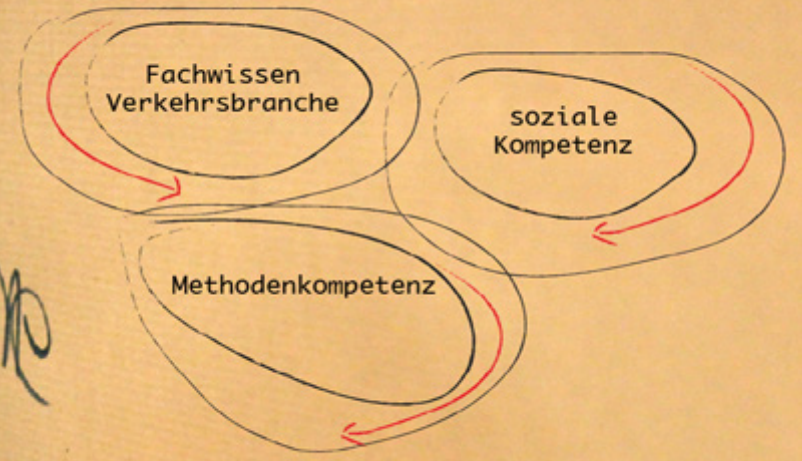
und vier Onlinemodule, jeweils einen Tag.

Zusätzlich zwischen den Präsenzmodulen je einen Tag regionale **Lerngruppen** und **Einzelsupervision**.

Themen

Die Fortbildung orientiert sich an den aktuellen betrieblichen Handlungsfeldern der einzelnen TeilnehmerInnen.

Im Folgenden einige Beispiele.



Soziale Kompetenz und Methodenkompetenz - meinen Führungsstil entwickeln

- Rollenklarheit – Anforderungen an meine Funktion klären: Was kann ich gut, was fehlt mir noch? Mein persönliches Führungsthema für die nächsten 15 Monate finden
- Wer andere führen will, muss erst sich selbst führen
- Innensicht und Außensicht (Feedback- Instrumente, kollegiale Beratung)
- Schwierige Gespräche führen – erfolgreich verhandeln (Macht und Durchsetzungsfähigkeit stärken – und lösungsorientiert verhandeln)
- Das Team leiten und fördern; Selbstorganisation und Arbeitsorganisation; Konflikte als Chancen nutzen
- Sitzungen und (Betriebs-)Versammlungen effektiv leiten und moderieren
- Die Beschäftigten informieren, aktivieren und beteiligen
- Strategieentwicklung und Change-Management
- Macht und Durchsetzungsfähigkeit

strategisches Fachwissen Verkehrsbranche

»Welches Fachwissen brauche ich als Führungskraft?«

Praxisbezogene Impulse durch ausgewiesene Expertinnen und Experten zu:

- betriebswirtschaftlichen Kennzahlen (anhand der Zahlen des eigenen Unternehmens)
- Unternehmenssteuerung
- Branchenentwicklung: Rahmenbedingungen, Szenarien, Trends; internationale Kooperation/EU; Strategien des Managements, der Interessenvertretung und der Gewerkschaften
- Digitalisierung im Verkehrswesen
- Personalführung – Personalentwicklung – Gute Arbeit – Gesundheitsförderung
- weiteren Themen je nach Interesse der KursteilnehmerInnen

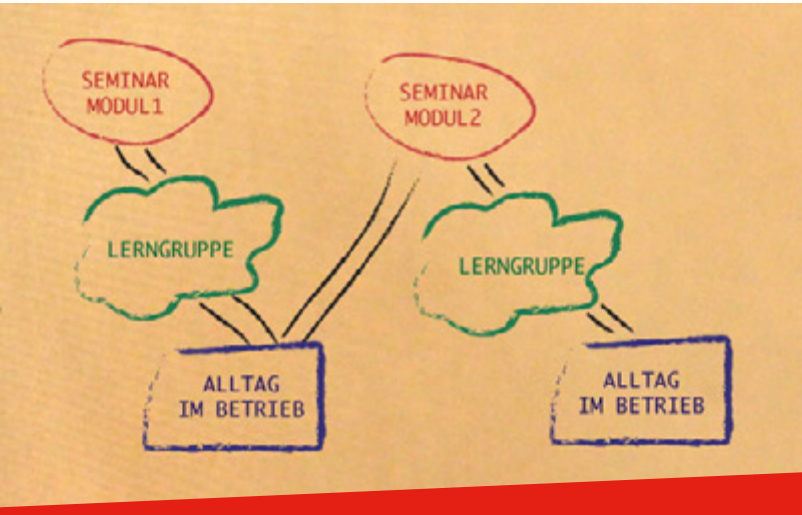
Ablauf

Handeln Lernen an drei Orten

1. Seminarmodul

2. Regionale Lerngruppen und Einzelsupervision zwischen den Seminarmodulen: kollegiale Beratung

3. Umsetzung im Betrieb zwischen den Seminarmodulen – Erfolge und Schwierigkeiten werden im nächsten Modul und in der Lerngruppe besprochen



TrainerInnen

Robert Spitz

Unternehmensberater Partner IAK, langjährige Erfahrung als BR und Gewerkschaftssekretär in ötv und ver.di, Köln

Thomas Lauer

Lehrgangsleiter und Organisationsberater

Jamila Spitz

Lehrgangsleiterin und Organisationsberaterin. Partnerin des IAK

Kompetente ReferentInnen:

ausgewiesene ExpertInnen aus Unternehmen, Management, Politik und Gewerkschaft

Das Ergebnis ist ein guter Mix aus der langjährigen Erfahrung des IAK im Bereich Führungskräfteentwicklung/ Organisationsberatung und ver.di in der Beratung von InteressenvertreterInnen in der Verkehrsbranche.

Anmeldung

Institut für Angewandte Kreativität IAK
Kölner Weg 44, 50858 Köln
Tel. 0221-800 207 0
Fax 0221-800 207 11
seminare@iak.de
www.iak.de

Kosten

Seminargebühr € 7.950,- netto

20 Seminartage, plus Lerngruppe und Einzelsupervision zuzüglich Reisekosten und und Hotel (Unterkunft/Tagungspauschale)

Freistellung und Kostenübernahme

§ 37,6 BetrVG, § 46,6 BPersVG, und die entsprechenden Vorschriften der Landespersonalvertretungsgesetze bilden die entsprechende Grundlage.

Kontakt und weitere Informationen
IAK, Robert Spitz
Tel. 0172-870 7854, seminare@iak.de

Fit für Führungsaufgaben

für InteressenvertreterInnen
in der Verkehrsbranche

Termine

2027/2028

Modul 1	**16. - 19. März 2027**
Modul 2	**09. - 11. Juni 2027**
Online 1	**05. Juli 2027**
Modul 3	**08. - 10. September 2027**
Online 2	**18. Oktober 2027**
Modul 4	**24. - 26. November 2027**
Online 3	**10. Januar 2028**
Online 4	**07. Februar 2028**
Modul 5	**16. - 18. Februar 2028**

IAK Institut für Angewandte Kreativität ®

Kontakt und weitere Informationen
IAK, Robert Spitz
Tel. 0172-870 7854, seminare@iak.de